

Suite au travail de diagnostic du territoire réalisé par la société Upcity et aux informations récoltées lors du workshop public organisé le 1<sup>er</sup> décembre 2022, le partenariat public-privé (comité de suivi) du GAL Nov'Ardenne pose les enjeux et les axes stratégiques prioritaires ci-après comme le cadre de cet appel à pré-projets. Les pré-projets devront apporter des réponses concrètes à ces derniers.

### **Objectif stratégique 1 : Créer des synergies entre les acteurs pour développer des solutions innovantes et inclusives**

Il s'agit de profiter du cadre de dialogue et de coopération déjà actif au sein du GAL, pour explorer de nouvelles solutions innovantes et créatives. Il s'agit également de porter une attention particulière au « Vivre ensemble » : favoriser les échanges, briser l'isolement, améliorer le cadre de vie de tout un chacun.

#### **Objectifs opérationnels :**

- Renforcer les liens entre les acteurs, les citoyens et les usagers en les accompagnant dans des projets collectifs, sociaux, culturels, touristiques et inclusifs
- Tisser un réseau de bénévolat et d'entraide au service du territoire
- Développer un équilibre entre les usagers de la forêt
- Créer et promouvoir des alternatives à la voiture plus accessible à tout un chacun

### **Objectif stratégique 2 : Valoriser les ressources naturelles pour tendre vers un territoire plus résilient**

Le territoire est riche de toutes ses ressources et ses trésors, qu'il convient de valoriser judicieusement et de façon durable pour tendre vers un territoire résilient. En investissant, en valorisant et en préservant ces ressources, le territoire sera amené à produire davantage d'énergie renouvelable ainsi que de limiter son empreinte carbone.

#### **Objectifs opérationnels :**

- Renforcer le maillage écologique du territoire, tout en préservant la faune et la flore et l'ensemble des milieux
- Promouvoir le travail, le savoir-faire des agriculteurs, producteurs et artisans locaux
- Renforcer l'utilisation du bois et de toutes autres ressources naturelles pour produire de l'énergie renouvelable.
- Renforcer l'activité économique de la filière touristique, agricole et bois tout en étant engagé dans une démarche de durabilité

### **Objectif stratégique 3 : Nourrir le tissu économique local**

Le tissu économique local est déjà particulièrement complet et diversifié, l'objectif est de continuer de l'entretenir et de le renforcer. Pour ce faire, il s'agit de créer des connexions entre les acteurs et les investisseurs, de capitaliser sur les forces du territoire et de rapprocher les producteurs et consommateurs.

#### **Objectifs opérationnels :**

- Continuer d'accompagner les acteurs du territoire dans leur développement d'activité et dans la valorisation de leur savoir-faire ainsi que de leurs produits
- Renforcer les liens entre les collectivités et les acteurs économiques locaux
- Apporter un appui professionnel aux acteurs économiques afin de faciliter leur développement

## Economie

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, deux enjeux économiques apparaissent en priorité :

- **E\_ECO 1** : Répondre au manque de main-d'œuvre des entreprises du territoire
- **E\_ECO 2** : Accompagner les acteurs de l'économie locale pour conserver une offre de proximité et susciter l'envie d'entreprendre dans l'ensemble des communes.

### Atout

- Les communes de Libramont, Libin et Tenneville présentent des **revenus** médians plus **élevés** et un **taux de chômage moins élevé** que la province
- **Le taux de chômage** a baissé dans toutes les communes du GAL
- Entre 2014 et 2022, le territoire a gagné 1.659 **postes salariés**, taux de **croissance** 16,6%
- Entre 2015 et 2021, le **nombre d'indépendants** a augmenté de 600 d'indépendants, taux de **croissance** de 23%
- Les commerces du GAL représentent **10%** des commerces de la province du Luxembourg
- Les mix commerciaux des communes sont assez typiques d'un mix de **proximité**
- Présence de **7 parcs** d'activités sur le territoire
- Présence **d'ADL, associations de commerçants** ou services commerce très actifs au sein des communes
- Présence de **l'hôpital** à Libramont
- Présence de structures de soutien aux entreprises (CCILB, Conf. Construction, UCM,...)
- Présence d'un grand nombre d'agences Interim
- Présence de centres de formations techniques (Wallonie Bois, promotion sociale, IFAPME, HERS,...)

### Faiblesses

- Les communes de Sainte-Ode et Saint-Hubert présentent des **revenus** médians plus **faibles** que la moyenne provinciale
- Sainte-Ode et Saint-Hubert présentent le taux de **chômage le plus élevé par rapport au territoire**
- **L'écart** de revenus médians entre les communes les plus aisées et les communes légèrement moins aisées est de 2.467€.
- Les communes de Sainte-Ode et de Tenneville sont **sous-équipées** d'un point de vue commercial
- Taux de **cellules vides** relativement élevé dans les communes de Libin, Libramont et Saint-Hubert
- Difficulté de recrutement pour les entreprises notamment pour les métiers en pénurie
- Taux d'inscription généralement faible dans les centres de formations techniques

### Opportunités

- Présence de **grandes entreprises** sur le territoire (Laiteries des Ardennes, L'Oréal, entreprise Pierret, etc.)
- Présence du pôle **Galaxia**
- **Tissu économique** extrêmement complet et équilibré, dominé par le secteur tertiaire, et qui, théoriquement, trouverait à employer tous les types et niveaux de diplômes.
- **Plus d'emplois** (salarié/indépendants) que de personnes actives sur le territoire

### Menaces

- La plupart des **postes salariés** (63%) se trouvent à Libramont, où leur nombre excède celui de la population active locale
- Baisse du pouvoir d'achat (crise sanitaire, crise énergétique)
- **40%** des indépendants sont implantés à Libramont
- Malgré ces différentes sources d'emploi, le territoire compte plus de **500 demandeurs d'emploi**

- Pour Saint-Hubert et Libramont, le mix commercial est davantage **diversifié**
- **Le secteur HoReCa** est déjà bien présent, mais celui-ci pourrait l'être encore davantage par rapport au nombre habitants et au nombre de visiteurs sur le territoire
- Mutualisation, au niveau du territoire, des services en termes de guidance énergétique, et d'insertion socio-professionnelle

- Taux de **cellules vides** très important pour **Saint-Hubert**, risque important que ce taux augmente avec les années
- **Prix de l'immobilier** augmente sur le territoire. Les prix d'achats des maisons au sein du GAL sont relativement plus élevés que le prix médian de la Wallonie
- Déménagement de l'hôpital
- Diminution de l'offre de formation sur le territoire

## Culture et patrimoine

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, trois enjeux culturels apparaissent en priorité :

- **E\_Patr 1** : *Conserver, entretenir et promouvoir le petit patrimoine matériel du territoire*
- **E\_Patr 2** : *Conserver et valoriser et communiquer sur l'histoire ainsi que les traditions*
- **E\_Cult 1** : *Favoriser l'accès à la culture pour tous*

### Atout

- **20 sites/monument classés** → Grande diversité de bien
- 2 sites classés comme bien d'exception de Wallonie
- **Mirwart** reprit comme plus beau village de Wallonie
- **Richesse du patrimoine**
- Présence de plusieurs **sites géologiques**
- Forte **renommée** pour la Basilique et le Palais abbatial de Saint-Hubert
- **Notoriété** du Village du Livre
- Forte **imprégnation historique** : époque celtique, médiévale, Renaissance et moderne. → Histoire forte liée à la religion et le début de l'industrialisation
- Saint-Hubert est la capitale européenne de la Chasse et de la Nature
- Tenneville valorise très bien le patrimoine naturel
- Territoire à l'histoire riche et diversifiée
- Nombreux **arbres et haies remarquables** sur le territoire
- **Patrimoine immatériel très riche** : contes et légendes, folklore et personnages mythiques – nombreux sites concernés – ouvrages et promenades
- **Traditions** encore ancrées dans les villages : carnaval, grands feux, ...

### Faiblesses

- **Inventaire** des communes à revoir tant pour les biens immobiliers, les sites classés que les arbres remarquables
- Les éléments classés sont **répartis** de façon **hétérogène**
- **Valorisation faible** de l'histoire (peu de panneaux, de visites guidées, etc.)
- Méconnaissance de l'offre des petits musées
- Manque de guides spécialisés en histoire
- Manque d'accessibilité à la culture pour tous

- Présence d'opérateurs culturels actifs sur le territoire
- Association de centres-culturels de la région dans le projet → Culturama
- Calendrier partagé des actions culturelles dans la région
- Présence des écrans de diffusion des activités culturelles dans les 3 anciennes communes du GAL
- Présence de **nombreuses associations développant des activités socio-culturelles** ou environnementales au niveau de leur commune
- Plusieurs académies de musique et AKDT

#### Opportunités

- Fort intérêt pour le patrimoine sur la commune de Saint-Hubert
- Forte **renommée** pour la Basilique et Palais abbatial de Saint-Hubert
- **Le patrimoine naturel, les paysages et les légendes** du territoire sont des atouts pour le tourisme et pour le cadre de vie des citoyens.
- **Les histoires et légendes** du territoire
- Vidéos et brochure Soupçons d'histoire

#### Menaces

- L'entretien et la rénovation des biens sont coûteux en argent et en temps
- **Avenir** incertain pour certains lieux de culte : abandon
- **Disparition de certains éléments** du patrimoine historique et archéologique
- Financement **structurel des acteurs culturels**
- **Disparition ou étiolement de l'offre muséale**

## Action sociale

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, deux enjeux sociaux apparaissent en priorité :

- **E\_Socio 1** : *Consolider les synergies entre les acteurs sociaux et les accompagner dans leurs besoins en formation*
- **E\_Socio 2** : *Renforcer la solidarité entre les publics par la mise en œuvre de projets inclusifs, créatifs et collaboratifs (intergénérationnels...)*

### Atout

- Plusieurs **infrastructures sportives**
- Existence de diverses **activités de cohésion sociale sur le territoire** :
- Nombreuses **salles et maisons de village**
- Sainte-Ode Jumelée avec une ville française, collaboration importante
- Présence de l'AKDT (Royal académie international d'été en Wallonie) à Libramont
- Nombreuses écoles sur le territoire.
- Enseignement fondamental dans toutes les communes
- Plusieurs écoles secondaires sur le territoire réparties entre Libramont et Saint-Hubert (formations générales, professionnelles, qualifiantes, promotion sociale et école avec un internat)
- Présence d'enseignement supérieur avec le HERS à Libramont
- le Centre de Dépaysement et de plein Air (CDPA) de Saint-Hubert
- Présence d'un CRIE au fourneau Saint-Michel
- Présence de 3 maisons des jeunes ainsi que du CRAB à Sainte-Ode
- Présence d'EPN
- Nombreux services présents pour tous les publics et tous les besoins
- Présence de plans de cohésion sociale actifs sur chaque commune

### Faiblesses

- Majorité des services et acteurs sociaux se situent à Libramont
- Manque de logements à prix accessibles
- Manque de structures d'accueil pour les tout-petits
- Isolement des personnes âgées au sein des villages
- Peu d'aménagements adaptés aux personnes en situation de handicap
- Manque de connaissance de l'offre et des activités des différents services

### Opportunités

- Amplification des collaborations entre **les acteurs de cohésion sociale** : échanges de bonnes pratiques, visites, ...
- Tendances actuelles qui vont de plus en plus vers le développement du sport dans la nature.

### Menaces

- Financement **structurel des acteurs culturels et sociaux**
- **Vieillesse** des bénévoles dans les associations locales
- **Pouvoirs d'achat** des habitants
- **Fracture numérique** qui accentue le sentiment d'isolement
- Problème de **santé mentale** (burn out, dépression,...)

## Environnement

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, deux enjeux environnementaux apparaissent en priorité :

- **E\_Env 1** : Améliorer les connaissances scientifiques et renforcer et préserver le maillage écologique (trame verte, bleue et noire)
- **E\_Env 2** : Favoriser les MAEC et les pratiques agricoles et sylvicoles favorables à la biodiversité

### Atouts

- 40% du territoire est couvert par le réseau Natura 2000.
- Des biotopes diversifiés permettant l'existence d'habitats rares
- Le nombre de sites protégés ou bénéficiant d'une reconnaissance est important
- Importance de la surface forestière
- Présence d'acteurs et d'association dédiés à la préservation de la nature et à la sensibilisation
- Présence de 3 contrats rivières
- Présence du CRIE du Fourneau Saint-Michel
- Plusieurs communes propriétaires de leur réseau d'eau

### Faiblesses

- Connaissance **partielle du patrimoine naturel (à vérifier)**
- **Répartition hétérogène** des sites d'intérêt biologique (Natura 2000, réserves, SGIB) sur le territoire -> fragmentation des habitats
- **Très peu de zones** sous statut de protection
- Abandon de **certaines pratiques agricoles favorables** à la biodiversité
- Filière sapins de Noël sur le territoire ayant un impact environnemental important
- Surdensité de gibier (pratiques de nourrissage)
- Réseau d'épuration collective incomplet et gros travail à fournir pour le réseau individuel
- Fragmentation des cours d'eau
- Plantation de résineux au bord des cours d'eau

### Opportunités

- Outils communaux en faveur de la biodiversité
- **Développement des MAEC** et des pratiques agricoles favorables à la biodiversité
- Plusieurs réserves naturelles domaniales permettant d'avoir une gestion et un encadrement par le DNF
- Synergie des projets avec les Contrats Rivière du territoire
- Stratégie biodiversité 360° et directive-cadre sur l'eau

### Menaces

- Les activités touristiques qui peuvent dégrader les milieux naturels ainsi que perturber la faune
- Manque de statut de protection → 125 SGIB contre 28 RND et 13 RNA
- Manque de relevés et d'inventaire d'un maillage écologique à l'échelle du territoire
- **Espèces exotiques envahissantes** (animales et végétales) en expansion
- Pression sur les habitats et érosion de la biodiversité (logement, magasins, usines,...)
- Changements climatiques entraînant des événements météorologiques extrêmes (sécheresse et inondation)

## Mobilité

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, deux enjeux mobilité apparaissent en priorité :

- **E\_Mob 1** : Augmenter le nombre d'infrastructures et de services favorables à la mobilité douce de tous les publics
- **E\_Mob 2** : *Encourager et sensibiliser les usagers aux alternatives à la voiture*

### Atouts

- Chaque commune est desservie par une autoroute ou une voie rapide à 4 bandes
- Libramont est un nœud routier au croisement de la E411 et la N89
- Porte d'entrée pour les visiteurs en provenance de Namur/Bruxelles
- Les travaux d'aménagement de la N4 à Tenneville
- Habitants de Libramont disposent de davantage d'alternatives à la voiture.
- Présence de deux gares : Poix-Saint-Hubert et Libramont
- Au départ de la gare de Libramont, les navetteurs peuvent partir dans toutes les directions
- Présence de nombreuses lignes TEC à l'échelle des communes
- Les communes ont mis en place des alternatives via des taxis sociaux.
- Présence d'un Ravel ligne 163
- Présence d'un itinéraire de longue distance W7
- Le réseau point-nœud
- Présence de loueurs de vélos électriques

### Faiblesses

- Les connexions en bus entre les communes ne sont pas évidentes
- Le manque d'équipements adaptés à la pratique de la mobilité douce en sécurité : parkings sécurisés vélos, pistes cyclables,...
- Forte dépendance à la voiture
- Le relief et le climat sont des obstacles pour les piétons et cyclistes

### Opportunités

- Présence de 3 aires de co-voiturage
- Les communes de Libramont et Saint-Hubert sont devenues communes pilotes Cyclables en 2020, avec une subvention à la clé
- Les communes de Libramont et de Saint-Hubert possèdent un plan communal de mobilité
- Réseau de sentiers et ruelles bien présents sur le territoire
- La hausse des ventes et de la qualité des vélos électriques qui lève les freins liés à la distance et au relief
- Projet de plate-forme de covoiturage pour les étudiants de la HERS
- Hausse du prix du carburant

### Menaces

- Habitude très ancrée de l'utilisation de la voiture
- Fermeture des lignes TEC et ferroviaires
- Réduction des services dans les gares
- Hausse du coût de l'énergie
- Tarifs élevés dans les transports en commun

## Energie

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, deux enjeux énergie apparaissent en priorité :

- **E\_Eng 1** : *Encourager et accompagner les acteurs privés et publics à réduire leur consommation d'énergie*
- **E\_Eng 2** : *Encourager la production d'énergies renouvelables sur base des ressources du territoire (dont le bois) tout en préservant son patrimoine naturel et paysager*

### Atouts

- La province de Luxembourg appuie les communes dans leur engagement de la convention des maires
- Un éco passeur / conseiller est présent dans chaque commune
- Utilisation traditionnellement bien ancrée du bois de chauffage et nouvellement des pellets (présence de produits (bois) et de producteurs sur le territoire, autonomie énergétique). Territoire majoritairement recouvert par de la forêt.
- Centrale hydro-électrique de Poix
- Centrale de biométhanisation de L'Oréal
- Réseaux de chauffage communs pour les bâtiments publics à Libin et à Tenneville alimentés par une chaudière biomasse
- Présence du Guichet de l'Energie à Libramont

### Faiblesses

- Pas de véritable monitoring de la consommation de l'énergie tant pour les acteurs publics que privés
- Pas de « trame noire » mise en place
- Peu de campagnes de sensibilisation auprès des acteurs et des citoyens
- Etat d'isolation du bâti
- Dispersion de l'habitat, étalement urbain : faible capacité pour développer les réseaux de chaleur

### Opportunités

- Toutes les communes sont engagées dans la convention des maires, mais à des stades différents
- La commune de Sainte-Ode a fixé des objectifs ambitieux pour 2050
- Présence d'une coopérative d'énergie sur le territoire
- Les moulins (richesse patrimoniale) étaient fortement utilisés par le passé. Certains sont toujours en activité, cette production d'énergie devrait être davantage utilisée
- La crise énergétique donne une impulsion pour réduire la consommation d'énergie et pour promouvoir les énergies renouvelables.
- Actions actuelles sur les communes wallonnes d'extinction de l'éclairage public : prise de conscience du gaspillage énergétique ?

### Menaces

- Impact du développement de parcs éoliens sur les paysages, les riverains et l'avifaune
- Crise énergétique et inflation : précarité énergétique qui pousse à parer au plus urgent sans investir sur le long terme et le renouvelable.
- Manque de cohérence entre les besoins énergétiques et les législations en vigueur.



- Aides régionales et communales pour l'efficacité énergétique

## Agriculture

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, quatre enjeux agricoles apparaissent en priorité :

- **E\_Agri 1** : Favoriser une agriculture diversifiée innovante, autonome et plus respectueuse de l'environnement
- **E\_Agri 2** : Encourager, sensibiliser et valoriser la consommation de produits locaux et le développement des circuits courts
- **E\_Agri 3** : Accompagner le développement de nouvelles filières et l'installation de nouveaux agriculteurs
- **E\_Agri 4** : Améliorer la qualité de vie des agriculteurs

### Atouts

- Vitrine de l'agriculture portée par la foire de Libramont
- Coopérative du Réseau Paysan
- Présence d'acteurs d'encadrement et de recherches agronomiques (CRA-W)
- Présence de la laiterie des Ardennes sur le territoire
- Nombre de nouveaux producteurs en augmentation
- Beaucoup d'actions en cours pour la valorisation des circuits courts : Marchés du terroir, GAC, promotion
- Lancement d'un Espace-test maraîcher
- Les communes de Tenneville, Sainte-Ode et Libramont ont une activité agricole particulièrement marquée
- Débouchés accrus dus à l'augmentation de la population actuelle et à venir, sur Libramont : nombreuses écoles/collectivités/restaurants, beaucoup de travailleurs à la journée (repas de midi), Green Deal dans les écoles
- Large variété de produits locaux sur le territoire dont plusieurs produits atypiques : produits safranés, légumes oubliés, légumes d'ailleurs, produits dérivés des fleurs, etc.
- Forte présence de l'agriculture biologique à Libramont
- Association des GAL pour orienter la filière sapins de Noël vers une gestion différenciée
- Présence et expérience du Groupement d'Employeur NovaTerre

### Faiblesses

- Peu d'initiatives citoyennes favorisant les circuits courts
- Difficultés d'accès à la terre pour les nouvelles installations agricoles
- Peu de diversification dans les fermes : gîte, commerce, ferme pédagogique
- 2 comices agricoles sur le territoire, manque de vision pour l'ensemble du territoire
- Climat et sols pauvres et peu profonds
- Frein au changement des habitudes de consommation des citoyens (achat au quotidien de produits locaux)
- Exploitations de plus en plus grosses, de plus en plus intensives.
- Difficultés de changer des pratiques "ancestrales" des agriculteurs.
- Activité de maraîchage et de cultures fruitières peu présentes
- Méconnaissance des réalités du métier des agriculteurs par la population

### Opportunités

- Développement initiative locale via des Groupements d'achats locaux
- Dominance des prairies permanentes et des cultures fourragères dans les assolements de la région → continuer de développer une autonomie fourragère
- Agrotourisme : opportunité de diversification agricole grâce au tourisme et aux mesures d'aides wallonnes
- Agriculture comme source d'énergie (sous-produits et effluents), panneaux solaires sur les toits des étables (étude de faisabilité)
- Plusieurs exploitations transforment leurs produits : valeurs ajoutées, et ce dans diverses productions (viandes, fruits et légumes, miel, fleurs, poissons, etc.)
- Développement de nouvelles filières agricoles, notamment grâce à la mise en place en cours de l'ETM
- Territoire propice au développement d'une agriculture plus extensive (+ primes à la plantation)
- Attire des citoyens pour la consommation locale et les circuits courts

### Menaces

- Augmentation de la taille des exploitations engendrant plus de difficultés de transmission et d'accès à la terre
- Intensification des pratiques agricoles
- Les filières en circuit court se développent de plus en plus, mais le manque d'infrastructures (abattage, découpe) est parfois un frein à leur expansion
- Baisse du nombre d'exploitations prévue (difficulté de transmission)

## Forêt

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, deux enjeux sylvicoles apparaissent en priorité :

- ***E\_Sylv 1*** : Identifier et répondre aux besoins des acteurs de la filière bois
- ***E\_Sylv 2*** : Favoriser une gestion sylvicole multifonctionnelle et résiliente face aux changements climatiques

### Atouts

- Présence d'acteurs de formation, d'encadrement et de recherches dans la sylviculture
- Couverture forestière très importante avec une dominance de forêt publique
- Les forêts génèrent des revenus importants pour les communes (baux de chasses, exploitation forestière, tourisme)

### Faiblesses

- Manque de transformation locale de la ressource bois

### Opportunités

- Formation à la filière du bois et à l'industrie du bois au sein du territoire

### Menaces

- La filière bois est sous pression : volatilité des marchés, changement climatique, ravageurs
- Les changements climatiques entraînent des périodes de sécheresse plus longues

## Tourisme

Suite au diagnostic du territoire réalisé sur cette thématique et dont les conclusions se trouvent dans le tableau ci-dessous, deux enjeux touristiques apparaissent en priorité :

- **E\_Tour 1** : *Professionnaliser les propriétaires d'hébergements touristiques*
- **E\_Tour 2** : *Renforcer l'innovation touristique*

### Atout

- Le tourisme fait partie du tissu économique local depuis longtemps et représente une part importante de celui-ci
- **Moteur du tourisme** : la nature abondante, la forêt, les paysages, le patrimoine et les légendes
- Nombreux **hébergements** et de différents types
- **Nombreux opérateurs touristiques** : attractions, activités de plein air, sport aventure, ...
- Les 5 communes sont dans un projet de valorisation de **massifs forestiers**
- Présence de restaurants, certains réputés et de nombreux produits artisanaux de qualité
- Notoriété de la commune de Saint-Hubert, Libin et Redu
- La ville de Saint-Hubert est ainsi devenue la Capitale européenne de la Chasse et de la Nature
- Présence d'une grande attraction touristique sur le territoire : Euro Space Center, la basilique de Saint-Hubert, Mudia
- Mirwart, plus beau village de Wallonie
- Forte promotion de la forêt à Tenneville avec la destination « Bain de forêt »
- Présence de deux Maisons du Tourisme sur le territoire
- Importance du réseau de balades balisées

### Faiblesses

- Répartition **non-homogène** des hébergements
- Les **statistiques** sont incomplètes par la présence d'établissements non-reconnus par le CGT comme les secondes résidences et les AirBnB
- Décroissance en terme de nuitées sauf pour Libramont
- Manque d'hébergement à la nuitée
- Cohabitation parfois complexe entre locaux et touristes
- Développement digital faible
- Compétences linguistiques parfois faibles

### Opportunités

- Adhésion à la **marque « Ardenne »**
- **Richesse de paysages** différents
- Développement du tourisme **Nature, du slow-tourisme**
- **Présence de structures d'appui au développement touristique locale (Maison du tourisme, Syndicat d'initiative, Office du tourisme, Agence de Développement Locale,..)**
- Formation en tourisme durable à la HERS de Libramont
- Développement du tourisme de proximité

### Menaces

- **Perte de pouvoir d'achat** des visiteurs
- Nombre de nuitées en diminution sur le territoire, le territoire n'est pas encore revenu à une situation similaire d'avant le covid
- Multiplicité d'acteurs, organismes qui gèrent le tourisme sur le territoire
- Manque de main-d'œuvre dans l'Horeca
- L'impact de l'activité touristique sur l'environnement (projet de promotion immobilière touristique)
- Conflit d'utilisation entre les différents usagers de la forêt